



Pública Clasificada

210000-24-8

Proposiciones

Bogotá D.C., julio 2025

Doctora
LIZ YADIRA MONROY DELGADO
Subsecretaria de Despacho
Concejo de Bogotá D.C.
COMISION_TERCERA@CONCEJOBOTOGOTA.GOV.CO
correspondencia@concejobogota.gov.co
Calle 36 No. 28 A - 41
Bogotá D.C.

CONCEJO DE BOGOTÁ 26-07-2025 11:03:03

2025ER20402 O 1 Fol:1 Anex:0

ORIGEN: SECRETARIA DISTRITAL HACIENDA/ANA MARIA CADENA RUIZ
DESTINO: COMISION 3ª PERM. DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO/MO
ASUNTO: RESPUESTA PROP. 902-2025
OBS: RECIBIDA 25-07-2025

Asunto: Respuesta a Proposición 902 de 2025 - Deuda pública en Bogotá

Respetada doctora Monroy, reciba un cordial saludo

En atención a la proposición del asunto, presentada por los Honorables Concejales José Del Carmen Cuesta Novoa y Ana Teresa Bernal Montañez, de la bancada Partido Colombia Humana, actuando en cumplimiento del Decreto Distrital 438 de 2019¹, esta entidad manifiesta de manera atenta a su Despacho, que en el marco de las funciones definidas en los artículos 58 y 62 del Acuerdo 257 de 2006², y en el Decreto 601 de 2014³, es competente para responder al cuestionario, a excepción de la pregunta 32, en los siguientes términos:

Información general sobre la deuda pública

1. ¿Cuál es el monto total actual de la deuda pública de Bogotá, D.C. al corte más reciente disponible?

Respuesta:

Al 30 de junio de 2025 el saldo de la deuda de Bogotá era de \$10.490.974.145.766,00.

¹ "Por el cual se regula el procedimiento para las relaciones político - normativas con el Concejo de Bogotá, D. C. y se dictan otras disposiciones".

² "Por el cual se dictan normas básicas sobre la estructura, organización y funcionamiento de los organismos y de las entidades de Bogotá, Distrito Capital, y se expiden otras disposiciones".

³ "Por el cual se modifica la estructura interna y funcional de la Secretaría Distrital de Hacienda, y se dictan otras disposiciones".



2. ¿Cuál ha sido el porcentaje de la deuda pública respecto al PIB distrital para cada año desde 2011 hasta 2024?

Respuesta:

En la siguiente tabla se presenta la información solicitada:

Año	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
%	1,13	0,90	0,83	0,82	0,66	0,57	0,51	0,47	0,93	1,29	1,87	2,17	2,34	2,52

Fuente: Dirección Distrital de Crédito Público

3. ¿Cuál ha sido el monto per cápita de la deuda pública de Bogotá, D.C. entre 2011 y 2024?

Respuesta:

De acuerdo con información del saldo de la deuda pública de Bogotá con base en información de la Secretaría Distrital de Hacienda, y datos de población de Bogotá publicados por el DANE, se obtiene la siguiente información del valor per cápita de la deuda pública de Bogotá, entre los años 2011 a 2024, a precios corrientes y precios constantes de 2024:

**Deuda per cápita de Bogotá
COP**

Año	Precios corrientes	Precios constantes (2024)
2011	\$ 241.103	\$ 458.471
2012	\$ 205.263	\$ 381.019
2013	\$ 203.957	\$ 371.409
2014	\$ 216.073	\$ 379.588
2015	\$ 187.521	\$ 308.553
2016	\$ 171.744	\$ 267.235
2017	\$ 165.595	\$ 247.538
2018	\$ 160.819	\$ 232.994
2019	\$ 334.716	\$ 467.184
2020	\$ 435.064	\$ 597.574
2021	\$ 726.587	\$ 944.870
2022	\$ 997.549	\$ 1.146.750
2023	\$ 1.170.546	\$ 1.231.402

2024	\$ 1.368.752	\$ 1.368.752
------	--------------	--------------

Fuente: Cálculos SDH con información de la Secretaría Distrital de Hacienda y la proyección y retroproyecciones poblacionales del Censo 2018 del DANE (2023).

4. ¿Cuáles son los cinco mayores acreedores del Distrito y cuál es el monto adeudado a cada uno?

Respuesta:

Al cierre del 30 de junio de 2025, los principales acreedores del Distrito, sin tener en cuenta tenencia de bonos, eran Bancolombia (\$2,5 billones), BBVA incluyendo BBVA España y BBVA Colombia (\$1,2 billones), Banco de Bogotá (\$0,9 billones), la Agencia Francesa de Desarrollo (\$0,6) y la Corporación Financiera Internacional (\$0,4 billones).

Para el caso de los bonos, con un saldo adeudado de \$3,4 billones, en bonos internos y \$0,5 billones en bonos externos, la lista de los tenedores se considera de nivel confidencial y se encuentra protegida por leyes de protección de datos, en los términos del literal g) del artículo 4 de la Ley 1266 de 2008 y literal h) del artículo 4 de la Ley 1581 de 2012.

5. ¿Qué porcentaje de la deuda corresponde a deuda interna y qué porcentaje a deuda externa?

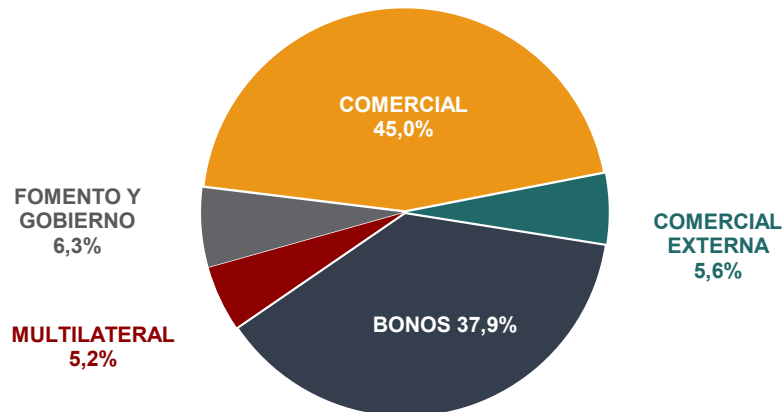
Respuesta:

Al cierre de junio de 2025 el 77,4% de la deuda de Bogotá se clasificaba como deuda interna, entretanto el restante 22,6% era deuda externa.

6. ¿Qué instrumentos financieros se han utilizado para adquirir la deuda (bonos, créditos bancarios, multilaterales, etc.)?

Respuesta:

Con corte a junio de 2025 el portafolio de deuda estaba compuesto por bonos emitidos local e internacionalmente, y por créditos, contratados con la banca comercial, la banca de fomento y gobierno y con entidades multilaterales. La participación de cada fuente se presenta en la siguiente gráfica:



Fuente: Dirección Distrital de Crédito Público

7. ¿Cuál es la tasa promedio ponderada de interés que paga Bogotá por su deuda?

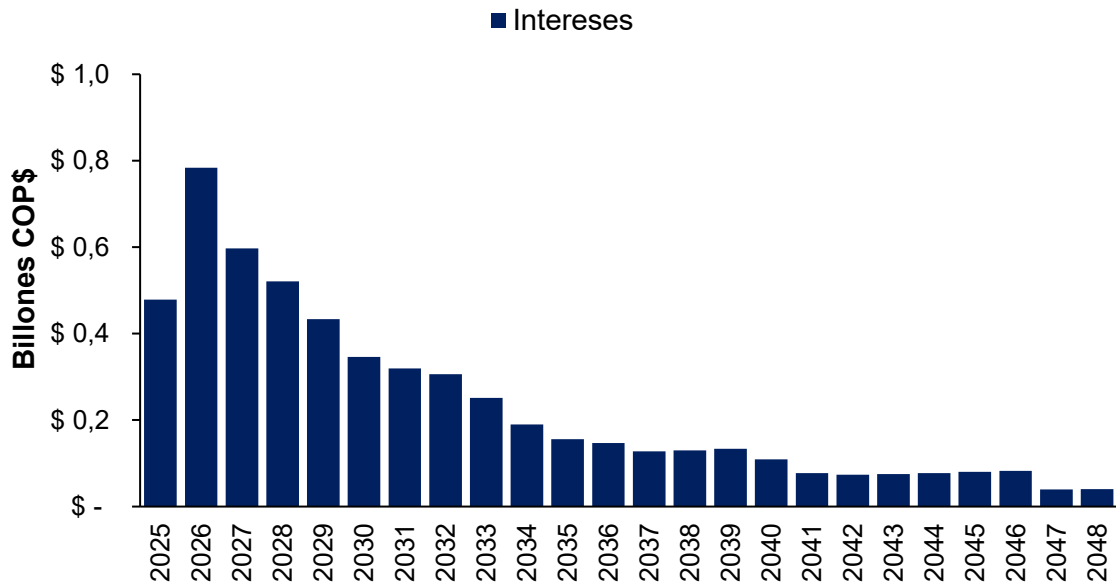
Respuesta:

A corte junio del 2025, el Distrito cuenta con una tasa de interés promedio ponderada del 9,95% efectivo anual.

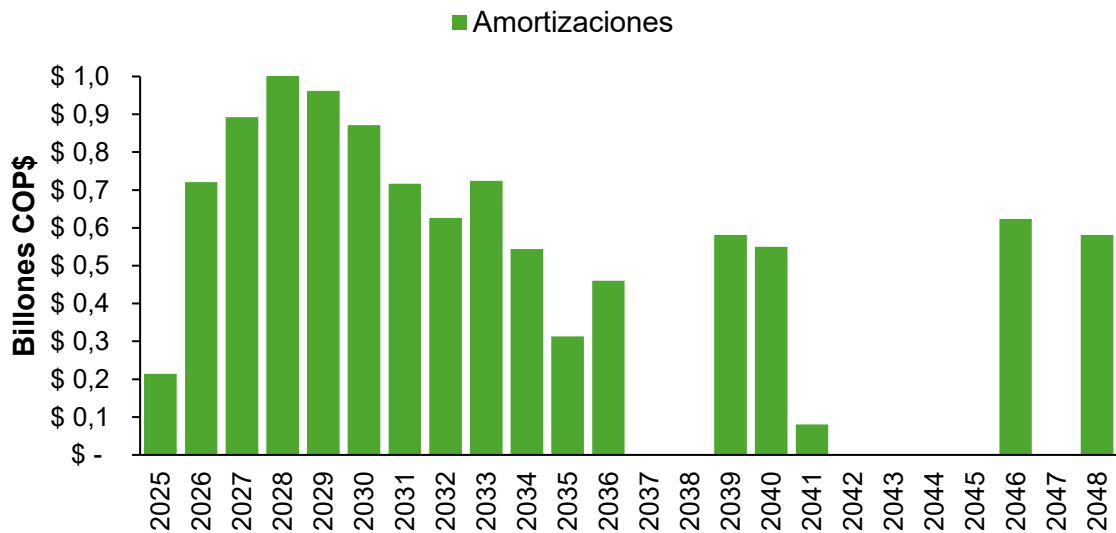
8. ¿Cuál es el perfil de amortización de la deuda (distribución anual de pagos de capital e intereses)?

Respuesta:

A corte del junio del 2025, el perfil de la deuda del Distrito Capital es el mostrado en las siguientes gráficas. Cabe aclarar que estos valores corresponden a la valoración al corte mencionado, es decir, para la proyección se asumen los niveles de las tasas de cierre observadas (tasa de interés y tasas de cambio).



Fuente: Dirección Distrital de Crédito Público



Fuente: Dirección Distrital de Crédito Público

9. ¿Se ha reestructurado la deuda desde 2011? ¿Cuáles fueron los términos de esas operaciones?

Respuesta:

No se ha realizado una reestructuración de la deuda, pero sí se han adelantado operaciones de manejo de la deuda, las que trata el Decreto 1068 de 2015



modificado por el Decreto 1575 de 2022, que han permitido modificar las condiciones de las obligaciones vigentes para mejorar el perfil de endeudamiento.

En 2023 y en 2024 se realizaron operaciones de sustitución de créditos con la banca comercial local, enfocadas en la reducción del margen que se tenía sobre el IBR para el pago de intereses. Dichas modificaciones representaron reducciones en el pago de interés por \$0,5 billones, de los cuales \$0,2 billones por la operación adelantada en 2023 y \$0,3 para la operación realizada en 2024.

Las operaciones realizadas fueron las siguientes:

Tabla 1 Operaciones de manejo de la deuda 2023

Entidad inicial	Margen inicial (%)	Entidad final	Margen final (%)
Banco de Bogotá	6,80	Banco de Bogotá	4,65
Bancolombia	6,41	Bancolombia	4,95
Bancolombia	5,60	Bancolombia	4,65
Davivienda	7,60*	Davivienda	4,95
Banco de Occidente	6,44	Banco Agrario	1,88

*Este spread se encontraba atado al IPC y no al IBR

Fuente: Dirección Distrital de Crédito Público

Tabla 2 Operaciones de manejo de la deuda 2024

Entidad inicial	Margen inicial (%)	Entidad final	Margen final (%)
Banco de Bogotá	4,65	Banco de Bogotá	2,70
Bancolombia	4,95	Bancolombia	2,70
Bancolombia	4,65	Bancolombia	2,70
Davivienda	4,95	Banco de Bogotá	2,70
Bancolombia	4,45	Bancolombia	2,84
Banco de Bogotá	4,40	Banco de Bogotá	2,70
Banco BBVA	3,75	Banco BBVA	2,69

Fuente: Dirección Distrital de Crédito Público

10. ¿Cuál ha sido la evolución de la calificación crediticia del Distrito por parte de agencias nacionales e internacionales en los últimos 10 años?

Respuesta:

Las agencias nacionales han mantenido una calificación de AAA para la ciudad a lo largo del horizonte de tiempo solicitado, y en sus comunicados resaltan la fortaleza financiera de la Ciudad gracias a una fuente diversificada de ingresos y un manejo de las finanzas.

En la escala internacional, Moody's mantuvo la calificación de la ciudad en Baa2 hasta el 1 de julio de 2025 cuando la redujo a Baa3, debido a la reducción de la calificación realizada a la República de Colombia. Por su parte Standard & Poor's

hasta 2021 mantuvo la calificación en BBB-; a partir de 2022 esta agencia no califica a la Ciudad, y Fitch la redujo a BB+ en 2021 desde BBB- en 2020 y desde BBB en los años anteriores.

Por metodología de las calificadoras, las calificaciones de las entidades territoriales no pueden ser superiores a las del país en el que se encuentran. En ese sentido cada vez que la calificación de Colombia es reducida así también sucede con la de Bogotá, a pesar de que en los análisis de las calificadoras Bogotá puede tener una calificación superior. A manera de ejemplo, esto se materializó con la reducción de la calificación de la Ciudad por parte de Moody's debido a la reducción que esta misma agencia realizó a la calificación de Colombia.

II. Gestión y planificación de la deuda

11. ¿Qué metas de sostenibilidad de deuda se han definido en los Planes Financieros y de Desarrollo desde 2011 hasta hoy?

Respuesta:

Para abordar el tema es necesario precisar que el presupuesto del Distrito Capital se financia a través de varios componentes que permiten el cumplimiento de las metas y programas del Plan Distrital de Desarrollo, dentro de los que se destacan los impuestos, contribuciones, tasas, multas, sanciones, dividendos y excedentes de empresas, rendimientos financieros, transferencias de la Nación y operaciones de crédito. Con estos componentes se construye una estrategia integral para garantizar la sostenibilidad financiera de la ciudad.

La Administración Distrital, construye la estrategia financiera que soporta cada Plan de Desarrollo, proponiendo diferentes iniciativas para la generación de mayores ingresos, que han hecho posible ejecutar la inversión en la ciudad a través del Plan Plurianual de Inversiones. De manera general, se puede afirmar que a lo largo de los años los impuestos han constituido el núcleo del presupuesto en tanto que las transferencias de la Nación y la deuda han ampliado la capacidad de inversión en áreas prioritarias, en especial las relacionadas con mejores servicios y desarrollo de infraestructura para la ciudad.

Durante los últimos años se presentaron presiones en las finanzas públicas de la ciudad que han limitado el espacio de inversión pública, en particular por el déficit que presenta el sistema de transporte público y de un mayor servicio de deuda, como consecuencia del mayor endeudamiento que ha hecho parte del financiamiento de la política fiscal contracíclica en años anteriores, en especial para mitigar el choque negativo ocasionado por la pandemia.

Respecto a la inquietud planteada se puede afirmar que, de un lado, el endeudamiento ha sido una fuente importante para la financiación de los planes de

desarrollo ya que ha permitido la financiación de diferentes proyectos de infraestructura y gastos de inversión de la administración central y los establecimientos públicos; y de otra parte, cabe destacar que el buen manejo y utilización de los últimos cupos de endeudamiento constituye una herramienta financiera eficiente que permite complementar el financiamiento en períodos de alta demanda de inversión logrando mantener una trayectoria fiscal sostenible.

Las metas de sostenibilidad de deuda propuestas en los planes financieros y de desarrollo han buscado garantizar una gestión fiscal responsable, sostenible y mantener la capacidad de inversión de la ciudad. La administración central año tras año programa el presupuesto optimizando los recursos disponibles, en un marco de austeridad y uso eficiente, dirigiéndolos a financiar los gastos de funcionamiento e inversión requeridos por la ciudad, así como los compromisos adquiridos en el servicio de la deuda, la cofinanciación de las inversiones en infraestructura de transporte público y las vigencias futuras aprobadas. De esta manera ha dado continuidad a las inversiones planteadas en los planes de desarrollo, los más recientes con énfasis en la inclusión social y productiva de la población más vulnerable y el crecimiento económico.

En cuanto a metas de sostenibilidad de Deuda de los últimos años, se puede mencionar:

- En el periodo 2012-2015 Plan de Desarrollo “Bogotá humana” se destacó el control efectivo del endeudamiento para priorizar inversión social productiva, gestionando la deuda de manera sostenible, transparente y equilibrada.
- El periodo 2016-2019 Plan de Desarrollo “Bogotá mejor para todos” condujo decisiones financieras responsables para evitar el sobreendeudamiento, con límites claros, administración efectiva y buscando alternativas para reducir la deuda.
- Durante 2020-2023 Plan de Desarrollo “Un nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del siglo XXI”, periodo de pandemia, la administración implementó evaluaciones periódicas de ejecución y seguimiento a metas de inversión, para analizar el cumplimiento de metas y el uso de recursos, su avance físico (logros concretos) y financiero (uso de recursos presupuestales) para tomar acciones correctivas.
- De 2024-2027, actual Plan de Desarrollo “Bogotá camina segura, estableció medidas prudentes para mantener la estabilidad financiera y evitar un sobreendeudamiento, implementación estrategias de gestión de cartera, control a la evasión, adopción de nuevas fuentes de ingresos, entre otros, para garantizar la continuidad de las inversiones estratégicas.

De acuerdo con la más reciente opinión de las agencias de calificación crediticia a nivel mundial, Moody's, Fitch y BRC Ratings, compañía de S&P Global, han resaltado en sus informes que, dentro de los aspectos positivos acerca de la solidez financiera y la responsabilidad fiscal de Bogotá: *"Bogotá cuenta con una gestión fiscal prudente y responsable, ha demostrado un manejo adecuado de su endeudamiento, con una trayectoria consistente en el cumplimiento de sus obligaciones financieras y una capacidad sostenida para generar ingresos propios"*⁴.

12. ¿Cuál ha sido el porcentaje del presupuesto de gastos destinado al servicio de la deuda entre 2011 y 2024?

Respuesta:

A continuación, se detalla el valor total del Servicio de la Deuda y su participación respecto al Presupuesto Anual del Distrito Capital, desde el año 2011 hasta junio de 2025, inclusive:

Cifras en millones de pesos

Año	Servicio de la deuda	Total Presupuesto Anual	% partic.
2011	324.644	10.858.499	3,0%
2012	534.894	11.286.700	4,7%
2013	445.619	12.747.260	3,5%
2014	486.219	13.953.303	3,5%
2015	795.620	16.014.459	5,0%
2016	458.824	14.898.091	3,1%
2017	521.093	17.105.347	3,0%
2018	455.176	20.412.887	2,2%
2019	359.230	22.138.951	1,6%
2020	489.374	20.693.892	2,4%
2021	546.874	24.677.731	2,2%
2022	763.284	29.016.003	2,6%
2023	1.537.488	31.376.868	4,9%
2024	2.082.599	33.643.761	6,2%
2025-jun	2.013.135	38.485.253	5,2%

Fuente: Sistema presupuestal Bogdata-SDH

13. ¿Cuáles han sido los principales proyectos financiados con deuda en cada una de las últimas tres administraciones?

⁴ <https://www.haciendabogota.gov.co/es/noticias/moodys-destaca-la-solidez-financiera-y-la-responsabilidad-fiscal-de-bogota>

Respuesta:

Se adjunta archivo en formato Excel denominado “Anexo 1 Proposición 902 pregunta 13 -Deuda proyectos”, el cual contiene la información solicitada.

14. ¿Qué criterios técnicos, financieros y sociales se han usado para priorizar estos proyectos?**Respuesta:**

La selección de proyectos financiados mediante recursos de deuda se fundamenta en criterios técnicos, financieros y sociales orientados a garantizar su viabilidad estructural, impacto económico y pertinencia social. En lo técnico, se valoran el nivel de maduración, la consistencia con el Plan Distrital de Desarrollo (PDD) y la disponibilidad de estudios previos. En el ámbito financiero, se analiza la sostenibilidad fiscal del Distrito, la tasa de retorno socioeconómica y las oportunidades de cofinanciación interinstitucional. A nivel social, se consideran factores como el alcance en zonas con déficit de infraestructura, los beneficios para grupos poblacionales vulnerables y la incorporación de mecanismos participativos en su formulación.

Esta priorización se valida con la Secretaría Distrital de Planeación, con las iniciativas viables registradas en el Banco de Proyectos de Inversión conforme a los lineamientos del PDD. Según el Acuerdo Distrital 927 de 2024, que adopta el actual Plan “*Bogotá Camina Segura*”, los proyectos deben estar estructurados por objetivos, metas y actividades alineadas con el Plan Plurianual de Inversiones.

15. ¿Se han realizado análisis de riesgo fiscal sobre el comportamiento de la deuda? ¿Puede anexarse copia?**31. ¿Qué acciones correctivas se han recomendado frente a riesgos fiscales derivados del endeudamiento?****Respuesta preguntas 15 y 31:**

La Secretaría Distrital de Hacienda tiene en cuenta lo establecido en el Artículo 3 de la Ley 610 de 2000 denominado gestión fiscal, el cual señala lo siguiente: “...se entiende por gestión fiscal el conjunto de actividades económicas, jurídicas y tecnológicas, que realizan los servidores públicos y las personas de derecho privado que manejen o administren recursos o fondos públicos, tendientes a la adecuada y correcta adquisición, planeación, conservación, administración, custodia, explotación, enajenación, consumo, adjudicación, gasto, inversión y disposición de los bienes públicos, así como a la recaudación, manejo e inversión de sus rentas en orden a cumplir los fines esenciales del Estado, con sujeción a los principios de legalidad, eficiencia, economía, eficacia, equidad, imparcialidad, moralidad, transparencia, publicidad y valoración de los costos ambientales”.

En la Secretaría Distrital de Hacienda es la Dirección Distrital de Crédito Público la encargada de liderar los temas referentes al endeudamiento del Distrito, y la Oficina de Análisis y Control de Riesgo conforme a lo establecido en el artículo 9 del Decreto 601 de 2014 tiene la función de “gestionar y supervisar el riesgo financiero al cual está expuesto el portafolio de inversiones y la deuda de la Secretaría de Hacienda”, por lo tanto, la Dirección Distrital de Crédito Público plantea operaciones de manejo de la deuda con el objeto de recomponer el portafolio de deuda y solicita conceptos a la Oficina de Análisis y Control de Riesgos quien, realiza simulaciones de los créditos a adquirir o el perfil de deuda a recomponer, en este se revisa el comportamiento de los indicadores macroeconómicos nacionales e internacionales orientados a que el Distrito Capital reduzca los costos de la deuda, resultado de lo cual la DDGP diseña acciones para mejorar el perfil de la deuda con condiciones más favorables para el Distrito. Entre estas acciones se encuentran: Sustitución de Créditos Comerciales, Canje de Bonos, operaciones de deuda Nacional o Internacional obteniendo así las mejores tasas de interés con la mejor recomposición del portafolio de deuda.

16. ¿Cuáles son las proyecciones actuales del servicio de la deuda para los próximos cinco y diez años?

Respuesta:

Se estima que, con la deuda observada al cierre de junio de 2025 y a precios constantes de 2025, para los próximos 5 años se pagará un total de \$2,9 billones en intereses y un total de \$3,9 billones en amortizaciones, mientras que para los próximos 10 años se pagará un total de \$4,4 billones en intereses y se amortizarán \$7,6 billones.

17. ¿Qué indicadores utiliza la Secretaría Distrital de Hacienda para monitorear la sostenibilidad del endeudamiento?

Respuesta:

Los principales indicadores con los que la Secretaría Distrital de Hacienda hace seguimiento a la sostenibilidad del endeudamiento son aquellos definidos por la Ley 358 de 1997: indicador de sostenibilidad de la deuda y de capacidad de pago. El indicador de sostenibilidad se construye como el cociente entre el saldo de la deuda y los ingresos corrientes, mientras que el indicador de capacidad de pago es la razón entre el pago de intereses y el ahorro operacional.

18. ¿Cuál ha sido el nivel de ejecución de los cupos de endeudamiento autorizados por el Concejo en cada administración desde 2011?

Respuesta:

En la tabla que se presenta a continuación se detalla la ejecución de compromisos y giros presupuestales de la fuente Cupo de crédito, desde el año 2011 hasta junio de 2025, inclusive:

Cifras en millones de pesos

Año	Apropiación Disponible	Compromisos	Giros	% Ejecución compromisos	% Ejecución Giros
2011	51.111	13.243	2.455	26%	19%
2012	113.385	2.905	558	3%	19%
2013	56.332	47.812	38.599	85%	81%
2014	5.071	14	0	0%	0%
2015	3.500	3.500	3.500	100%	100%
2016	240.634	210.891	140.401	88%	67%
2017	1.751.863	1.227.289	831.397	70%	68%
2018	2.879.536	1.912.201	1.369.639	66%	72%
2019	2.683.426	1.281.159	662.299	48%	52%
2020	380.573	325.451	224.545	86%	69%
2021	4.600.660	4.456.276	2.789.492	97%	63%
2022	4.820.274	4.248.913	3.170.561	88%	75%
2023	3.782.757	3.683.597	1.783.170	97%	48%
2024	1.331.924	1.152.264	426.124	87%	37%
2025-junio	3.796.753	1.456.140	552.167	38%	38%

Fuente: Sistema presupuestal Bogdata-SDH

19. ¿Está contemplado un nuevo cupo de endeudamiento durante la actual administración? ¿Cuál sería su destinación y condiciones?

Respuesta:

Durante la presente Administración, se solicitó y aprobó el cupo del Acuerdo 939 de 2024. Actualmente no se contempla ni se prevé la solicitud de un nuevo cupo de endeudamiento ante el Concejo de Bogotá.

III. Capacidad fiscal, contabilidad y vigencias futuras

20. ¿Cuánto del presupuesto de inversión 2025 está comprometido en vigencias futuras?

Respuesta:

Con respecto a la inquietud planteada, en el siguiente cuadro se relaciona la información solicitada frente al Presupuesto Anual de Inversión del Distrito, con corte a junio de 2025:

Cifras en millones de pesos

Concepto	Valor
Presupuesto Anual de Inversión	31.312.042
Vigencias Futuras de Inversión	2.814.555
Porcentaje Vigencias Futuras de Inversión	9,0%

Fuente: Sistema presupuestal Bogdata

21. ¿Qué porcentaje del presupuesto actual está condicionado por vigencias futuras adquiridas?

Respuesta:

Con respecto a la inquietud planteada, en el siguiente cuadro se relaciona la información solicitada frente al Total del Presupuesto Anual del Distrito, con corte a junio de 2025:

Cifras en millones de pesos

Conceptos a Junio de 2025	Valor
Apropiación disponible Presupuesto Anual	38.485.253
Vigencias Futuras del Presupuesto Anual	2.913.155
Porcentaje Vigencias Futuras Presupuesto Anual	7,6%

Fuente: Sistema presupuestal Bogdata-SDH

22. ¿Qué proyectos explican las vigencias futuras más relevantes?

Respuesta:

Se adjunta archivo en formato Excel denominado “Anexo 2 Proposición 902 pregunta 22 -Vig Fut proyectos”, el cual contiene la información solicitada.

23. ¿Qué porcentaje de vigencias futuras está asociado al sector movilidad? ¿Y cuánto al sector social (educación, salud, inclusión)?

Respuesta:

En el siguiente cuadro se describe el porcentaje de participación por sector del total de las Vigencias Futuras autorizadas por el CONFIS Distrital y por la Dirección Distrital de Presupuesto, con corte a junio de 2025. Estas vigencias comprenden el periodo desde el año 2026 al 2041:

Cifras en millones de pesos

Sector	Total	Partic. %
Movilidad	21.768.002	77,53%

Educación	2.279.044	8,12%
Salud	1.571.475	5,60%
Hábitat	1.213.102	4,32%
Cultura	355.992	1,27%
Social	303.766	1,08%
Seguridad	197.939	0,71%
Ambiente	105.298	0,38%
Desarrollo Económico	100.329	0,36%
Gestión Pública	65.793	0,23%
Hacienda	62.870	0,22%
Entes de Control	17.695	0,06%
Gobierno	16.568	0,06%
Planeación	8.795	0,03%
Mujer	8.719	0,03%
Total	28.075.387	

Fuente: Sistema presupuestal Bogdata-SDH

24. ¿Cuál es el nivel de rigidez presupuestal derivado de las vigencias futuras y qué margen libre tendrá la administración 2025–2028?

26. ¿Existe un límite legal o técnico para el compromiso de vigencias futuras por administración?

Respuesta preguntas 24 y 26:

Con respecto a las preguntas 24 y 26, se debe tener en cuenta que el CONFIS Distrital estableció un límite de autorización de vigencias futuras del Distrito Capital, de tal forma que el nuevo espacio tenga una relación directa con los indicadores de endeudamiento estipulados en la Ley 358 de 1997⁵, actualización aprobada en septiembre de 2024, dado que el CONFIS Distrital estableció un límite de vigencias futuras desde el año 2017.

Así, el espacio de autorización de vigencias futuras será tal que el indicador de sostenibilidad no supere el 95%, y el indicador de capacidad de pago no supere el 50%. En ambos casos, estos límites son inferiores a los establecidos por Ley, de

⁵ Conforme a la Ley 358 de 1997 y la Ley 1483 de 2011, el indicador de sostenibilidad se calcula como: Saldo de la deuda / ingresos corrientes ajustados sin vigencias futuras. Por su parte, el indicador de capacidad de pago se calcula como: intereses de la deuda / Ahorro operacional ajustado.

manera que el espacio de vigencias futuras esté alineado con las necesidades de inversión para el desarrollo de la ciudad⁶.

Por lo tanto, el límite para comprometer vigencias futuras no está definido por el periodo de gobierno, sino por el cumplimiento de los indicadores de la Ley 358 de 1997 para cada año, el cual hace parte de un seguimiento permanente del límite establecido por parte del CONFIS Distrital.

25. ¿Cuál ha sido la evolución normativa y técnica en el manejo de vigencias futuras desde 2011?

Respuesta:

A continuación, se relacionan la normativa asociada a vigencias futuras tanto nacional como distrital:

▪ Nacional

Ley 819 de 2003 “Por la cual se dictan normas orgánicas en materia de presupuesto, responsabilidad y transparencia fiscal y se dictan otras disposiciones.”. El artículo 12 dispone lo relativo a las Vigencias Futuras ordinarias para entidades territoriales.

Ley 1483 de 2011 “Por medio de la cual se dictan normas orgánicas en materia de presupuesto, responsabilidad y transparencia fiscal para las entidades territoriales”, reglamentada por el Decreto Nacional 2767 de 2012 “Por el cual se reglamenta parcialmente la Ley 1483 de 2011”. Se dispone lo concerniente a las Vigencias Futuras excepcionales para entidades territoriales.

Decreto 2767 de 2012 “Por el cual se reglamenta parcialmente la Ley 1483 de 2011.”

Decreto Ley 1421 de 1993 “Por el cual se dicta el régimen especial para el Distrito Capital de Santafé de Bogotá”, adicionado por el artículo 14 de la Ley 2116 de 2021 “Por medio de la cual se modifica el decreto ley 1421 de 1993, referente al Estatuto Orgánico de Bogotá”. Mediante el artículo 14 se modifica el Estatuto Orgánico de Bogotá, disponiendo la aprobación de Vigencias Futuras ordinarias a través del CONFIS Distrital.

Ley 2155 de 2021 “Por medio de la cual se expide la ley de inversión social y se dictan otras disposiciones”. El artículo 54 trata sobre el desarrollo de proyectos de

⁶ El límite de vigencias futuras está establecido para aquellas cuya fuente de financiación corresponda con los ingresos corrientes de los que trata la Ley 358 de 1997, dado que afectan directamente la estimación de los indicadores de endeudamiento.

infraestructura definidos como de importancia estratégica, cofinanciados por la Nación.

Ley 1508 de 2012 “Por la cual se establece el régimen jurídico de las Asociaciones Publico-Privadas, se dictan normas orgánicas de presupuesto y se dictan otras disposiciones”, modificado por el artículo 113 de la Ley 1955 de 2019 “Por el cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”. Se establece los requisitos para proyectos de asociación público privada, con la autorización por parte del Concejo para asumir obligaciones con cargo al presupuesto de vigencias futuras para proyectos de Asociación Público Privada.

- **Distrital**

Decreto Distrital 714 de 1996 “Estatuto Orgánico del Presupuesto Distrital”. Artículo 14 dispone lo relacionado con las Vigencias Futuras Ordinarias.

Circular 09 de 2008 del CONFIS Distrital. Establece los procedimientos para la solicitud de Vigencias Futuras.

Resolución SDH 191 de 2017 “Por la cual se adopta y consolida el Manual de programación, Ejecución y Cierre Presupuestal del Distrito Capital” Módulo 1, numeral 2.8 “Vigencias Futuras. Se establece lo relativo al procedimiento de solicitud de Vigencias Futuras por parte de las entidades del Presupuesto Anual Distrital.

Decreto Distrital 192 de 2021 “Por medio del cual se reglamenta el Estatuto Orgánico del Presupuesto Distrital y se dictan otras disposiciones”. Artículos 19 a 23, dispone aspectos relacionados con las Vigencias Futuras en el Distrito Capital.

Decreto Distrital 192 de 2021, “Por medio del cual se reglamenta el Estatuto Orgánico del Presupuesto Distrital y se dictan otras disposiciones”, modificado por el Decreto Distrital 356 de 2022 “Por medio del cual modifica y adiciona el Decreto 192 de 2021, ‘Por medio del cual se reglamenta el Estatuto Orgánico del Presupuesto Distrital y se dictan otras disposiciones’, sobre vigencias futuras ordinarias y excepcionales.

Decreto Distrital 662 de 2018 “Por el cual se reglamenta y se establecen directrices y controles en el proceso presupuestal de las Empresas Distritales”, modificado por el Decreto Distrital 191 de 2021 “Por medio del cual se modifica parcialmente el Decreto Distrital 662 de 2018, que reglamenta y establece directrices y controles en el proceso presupuestal de las Empresas Distritales y dicta otras disposiciones”, en lo referente a la autorización previa del CONFIS Distrital para comprometer vigencias futuras.

Decreto Distrital 158 de 2025 “Por medio del cual se reglamenta el proceso presupuestal de los Fondos de Desarrollo Local”. Los artículos 33 al 37 reglamentan lo relacionado con las solicitudes de vigencias futuras en los Fondos de Desarrollo Local.

Circular CONFIS No. 07 de 2024 “Guía Básica sobre vigencias Futuras y procedimiento para su solicitud ante el CONFIS Distrital o ante las Juntas o Consejos Directivos de Empresas Distritales delegadas Según Resolución CONFIS No. 13 de 2021 o la que la sustituya”

Resolución CONFIS No.04 del 31 de Julio de 2024 “Por la cual el Consejo Distrital de Política Económica y Fiscal, delega en el Director (a) Distrital de Presupuesto de la Secretaría Distrital de Hacienda, la autorización de vigencias futuras ordinarias para gastos de funcionamiento presentadas por las entidades que conforman el Presupuesto Anual del Distrito Capital”.

Circular Externa DDP-000011 de 2024 “Trámite de Vigencias futuras ordinarias para gastos de funcionamiento de las entidades del Presupuesto Anual de Distrito Capital, delegadas a la Dirección Distrital de Presupuesto – DDP”.

▪ **Instancias de aprobación de vigencias futuras en el Distrito Capital**

Consejo de Gobierno: solamente interviene cuando se trate de proyectos cuya ejecución supere el período de gobierno y por lo tanto requieren ser declarados por el Consejo de Gobierno como de importancia estratégica.

CONFIS Distrital: aprueba Vigencias Futuras Ordinarias y aprueba la presentación al Consejo Distrital de los proyectos que afecten presupuesto de Vigencias Futuras Excepcionales.

Secretaría Distrital de Hacienda: analiza y consolida la documentación requerida, verifica la existencia de los requisitos tanto documentales como financieros, consulta su concordancia con las metas plurianuales del Marco Fiscal de Mediano Plazo, revisa la consistencia legal, elabora el concepto para aprobación de las vigencias futuras presentadas ante el CONFIS Distrital (en el caso de Vigencias Futuras ordinarias), y, elabora proyecto de acuerdo y lo presenta a las instancias respectivas de aprobación para Vigencias Futuras Excepcionales.

Las solicitudes para autorizar compromisos que afecten vigencias futuras ordinarias con cargo a gastos de funcionamiento de las entidades que conforman el presupuesto anual del Distrito, se remiten únicamente ante la Secretaría Distrital de Hacienda – Dirección Distrital de Presupuesto (DDP), quien emite autorización previa verificación del cumplimiento de los requisitos legales y de procedimiento

establecidos en la Circular Externa DDP-000011 de 2024 “Trámite de Vigencias futuras ordinarias para gastos de funcionamiento de las entidades del Presupuesto Anual de Distrito Capital, delegadas a la Dirección Distrital de Presupuesto – DDP”.

Secretaría Distrital de Planeación: de acuerdo con la Circular 9 de octubre de 2008 de la Secretaría Técnica del CONFIS, cuando se trate de proyectos de inversión debe obtenerse el concepto favorable de la Secretaría Distrital de Planeación. Para el caso de las Empresas Sociales del Estado del orden distrital, este concepto deberá ser emitido por la Oficina de Planeación de la Secretaría Distrital de Salud.

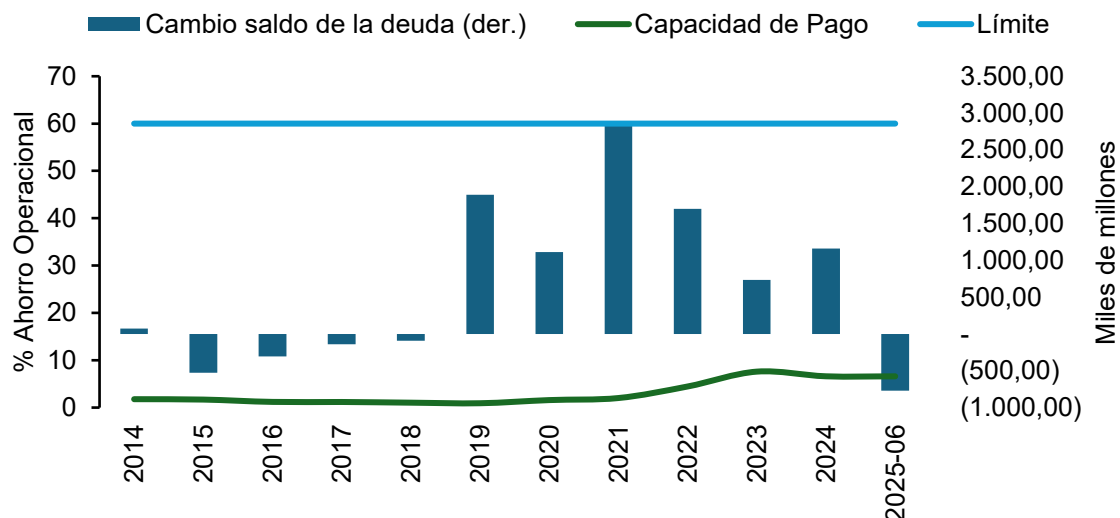
Departamento Nacional de Planeación: cuando el proyecto objeto de la vigencia futura tiene participación de inversión del orden Nacional.

27. ¿Cuál ha sido la evolución de la capacidad de pago del Distrito en relación con el crecimiento del endeudamiento?

Respuesta:

La capacidad de pago se mide por medio del indicador planteado por la Ley 358 de 1997. Para el caso de Bogotá, al cierre de los últimos 10 años el nivel de este indicador no ha superado el 8%, muy por debajo del límite legal de 60%. Aunque se han presentado incrementos en el saldo de la deuda en los últimos años, el indicador de capacidad de pago evidencia la solidez financiera con la que el Distrito puede responder a sus obligaciones.

En la siguiente gráfica se presenta la evolución anual, y hasta junio de 2025, del indicador de capacidad de pago y el cambio, en precios constantes de junio de 2025, del saldo de la deuda.



Fuente: Dirección Distrital de Crédito Público

28. ¿Qué margen fiscal tiene actualmente el Distrito para contratar nueva deuda en el corto y mediano plazo?

Respuesta:

Un referente para identificar el margen fiscal para adquirir nueva deuda es el indicador de sostenibilidad de la deuda establecido por la Ley 358 de 1997. Basados en las proyecciones de ingresos y la estructura actual del portafolio de deuda, en el corto plazo, entiéndase dos años o menos, Bogotá tiene un espacio para contratar operaciones de deuda por un valor aproximado de \$14,5 billones para que el indicador se ubique en el límite de 100%, usando las proyecciones de ingresos corrientes presentados en el Marco Fiscal de Mediano Plazo.

En un horizonte de tiempo más largo, el espacio para el endeudamiento se va ampliando en la medida que la deuda vigente se va pagando progresivamente. Además, la estimación del nuevo endeudamiento está sujeto a supuestos de las condiciones financieras con las que la nueva deuda se contratará.

IV. Control fiscal, contabilidad y evaluación de impacto

29. ¿Cómo se realiza el registro contable y conciliación de la deuda pública en la Contaduría Distrital?

Respuesta:

La deuda pública de Bogotá D.C se registra en los estados financieros de la Secretaría Distrital de Hacienda mediante el aplicativo ERP SAP_BOGDATA. Cada operación relacionada con los contratos suscritos de deuda es ingresada al sistema por los funcionarios de la Dirección de Crédito Público, utilizando el módulo TRM_Deuda.

Cada tipo de operación ha sido parametrizada para que afecte automáticamente la contabilidad en el módulo FI, dicha parametrización se estableció acorde con la normatividad contable establecida por la Contaduría General de la Nación en el Marco Normativo para Entidades del Gobierno General, específicamente para los conceptos de emisión de títulos de deuda y préstamos por pagar.

El proceso de registro de las operaciones de deuda, desde la creación hasta el pago final, se desarrolla de la siguiente manera:

A. Registro del desembolso:

Este registro crea el pasivo por la operación de crédito, una vez determinado el valor a desembolsar. El funcionario de la Dirección de Crédito Público accede al módulo TRM_Deuda y, mediante la transacción FTR_EDITH, selecciona la clase de operación MM1105+ e ingresa el valor correspondiente. Al finalizar este proceso, se afectan simultáneamente las cuentas de bancos y se constituye el pasivo contable.

B. Registro de la valoración:

Para dar cumplimiento a la normatividad de la Contaduría General de la Nación, las operaciones de deuda se registran contablemente aplicando el método del costo amortizado. Este cálculo es realizado desde el sistema BOGDATA, con base en los flujos de crédito y la tasa interna de retorno (TIR), obteniendo así el costo efectivo. Para ello, el funcionario de Crédito Público ejecuta la transacción TPM1 y, una vez finalizado el proceso, se genera el registro contable correspondiente, afectando tanto el pasivo como el gasto por costo efectivo.

Simultáneamente, en este proceso se realiza la re expresión a pesos de todas aquellas operaciones que fueron contratadas en una moneda distinta al peso, ajustando el pasivo y aumentando o disminuyendo la cuenta de resultados correspondiente según las variaciones de la TRM a la fecha de corte de los estados financieros.

C. Registro del pago de capital y/o intereses:

Una vez se han tramitado los documentos presupuestales correspondientes (CDP y CRP), el funcionario de Crédito Público elabora la orden de pago. Esta afecta las cuentas contables, disminuyendo el pasivo de la deuda (cargo) y aumentando la cuenta por pagar (abono). Tras la autorización del giro, la Dirección Distrital de Tesorería realiza el pago, lo cual impacta automáticamente la contabilidad, disminuyendo el pasivo correspondiente al crédito que se está cancelando y contrapartida al banco desde el cual se realiza la transferencia de recursos. Este proceso se repite hasta que se realiza el pago total de la deuda.

30. ¿Existen pasivos contingentes relevantes derivados de garantías, litigios o contratos especiales asociados a la deuda?**Respuesta:**

Al corte de junio 30 de 2025, la Secretaría Distrital de Hacienda no tiene registradas provisiones y estimaciones contables por contingentes relacionados con litigios o contratos de deuda.

33. ¿Qué seguimiento hace la Secretaría Distrital de Hacienda al cumplimiento de metas de los proyectos financiados con recursos de deuda?**Respuesta:**

La Secretaría Distrital de Hacienda realiza un seguimiento riguroso al cumplimiento de las metas de los proyectos financiados con recursos de deuda mediante herramientas técnicas, normativas y de gestión que permiten evaluar su avance físico, financiero y estratégico. A través del sistema PMR (Productos, Metas y Resultados), las entidades distritales programan y ejecutan sus presupuestos con

base en productos misionales, lo que facilita la medición de resultados y el impacto de la inversión. Esta programación se valida en el aplicativo SEGPLAN, que garantiza la coherencia con el Plan Distrital de Desarrollo (PDD) y el Plan Plurianual de Inversiones. Además, se emplean Trazadores presupuestales para identificar recursos destinados a políticas transversales, y la herramienta EPICO permite priorizar el gasto según el desempeño histórico y relevancia estratégica.

El seguimiento también se fortalece con el Marco Fiscal de Mediano Plazo-MFMP, que proyecta la sostenibilidad de las finanzas públicas, y con las recomendaciones emitidas por la Comisión Intersectorial de Calidad del Gasto, creada por el Decreto 110 de 2025, sobre eficiencia presupuestal.

Finalmente, la información de Hacienda Pública Distrital relacionada con Indicadores de calidad del gasto público en Bogotá (PMR, trazadores presupuestal, evaluaciones e indicadores), se encuentra a disposición de la ciudadanía en general en el Tablero del Observatorio Fiscal de la Secretaría Distrital de Hacienda dispuesto en el sitio WEB de la entidad, a través del siguiente enlace:

<https://observatoriofiscal.shd.gov.co/indicadores/resultados%20fiscales>

34. ¿Cómo se articulan los reportes de deuda del Distrito con los reportes de la Contaduría General de la Nación?

Respuesta:

Como se mencionó en la pregunta 29, con el fin de articular la información financiera de la Deuda Pública en cumplimiento de los contratos suscritos, los registros contables se elaboran conforme a la normatividad establecida por la Contaduría General de la Nación en el Marco normativo para entidades de Gobierno General, especialmente en lo referente a los conceptos de emisión de títulos de deuda y préstamos por pagar.

De esta manera, la norma contable establece: la contabilización de la deuda está afectada por los costos de transacción y el costo amortizado, el cual corresponde al valor inicialmente reconocido más el costo efectivo menos los pagos de capital e intereses realizados. El costo efectivo se calculará multiplicando el costo amortizado del préstamo por pagar por la tasa de interés efectiva. Los pagos de intereses y de capital disminuirán el valor del préstamo por pagar, afectando el efectivo o equivalentes al efectivo de acuerdo con la contraprestación pagada.

Al cierre de los estados financieros mensuales, la información generada es conciliada y verificada, lo que garantiza que sea confiable, relevante y comprensible. De esta forma se armonizan la información de los reportes del área de gestión con la información contable generada en los estados financieros.

35. ¿Ha sido auditado por la Contraloría el proceso de contratación y ejecución de deuda en las últimas tres administraciones?

Respuesta:

Se informa que, durante las últimas tres administraciones, la Contraloría de Bogotá ha realizado anualmente, desde 2016 hasta 2025, la auditoría financiera de gestión y de resultados (Auditoría de Regularidad), en la cual se ha verificado la gestión contractual, así como la deuda interna y externa.

Los informes de estas auditorías pueden consultarse en los siguientes enlaces:

- Vigencias desde 2017 hasta 2025:
<https://www.contraloriabogota.gov.co/informes-la-ciudadania>
- Vigencia 2016 y anteriores:
<https://portal1.contraloriabogota.gov.co/informes-de-auditor>

36. ¿Cómo ha respondido la sostenibilidad de la deuda distrital frente a eventos macroeconómicos como la pandemia o la devaluación del peso colombiano?

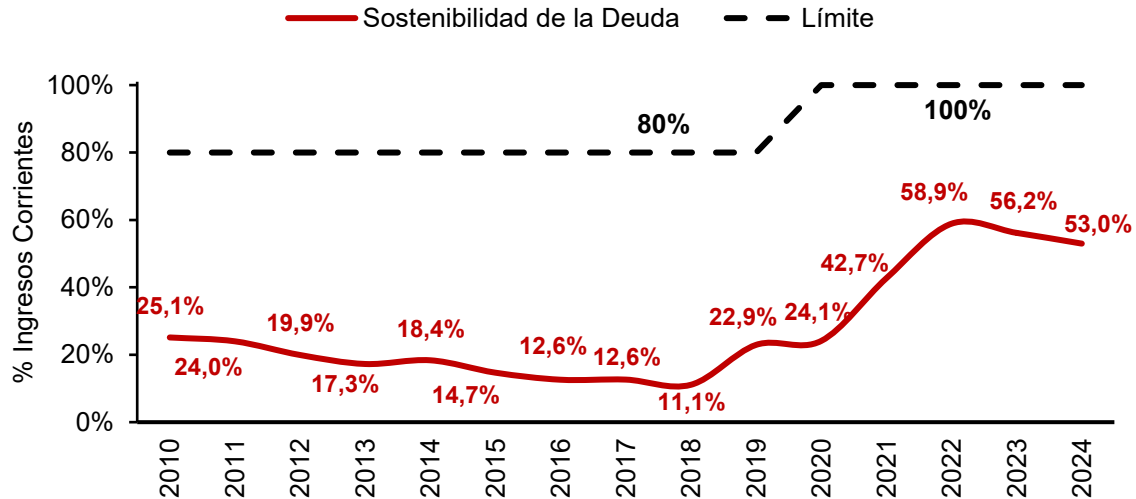
Respuesta:

La pandemia y el escenario económico posterior a la pandemia presentaron desafíos importantes para las finanzas de la ciudad. Las restricciones establecidas por factores epidemiológicos en diversos sectores de la economía ocasionaron una reducción en la actividad económica, generando la caída de los ingresos de las familias por pérdidas de empleo, reducción de la demanda agregada y afectó negativamente la capacidad de pago de impuestos por los contribuyentes lo cual impactó directamente el recaudo de ingresos de la Ciudad.

Ante dicha situación, el gobierno distrital tomó decisiones de política con el fin de mitigar los impactos sociales y económicos derivados de los confinamientos y los efectos sobre el empleo, el tejido productivo y la pobreza. De tal forma que la Administración Distrital adoptó una postura contracíclica de la política fiscal, que se vio reflejada en la expansión del gasto de inversión, en particular, en los sectores de salud, educación e integración social, e igualmente en sector movilidad con obras de infraestructura dado su efecto multiplicador en la economía para contribuir al crecimiento de la actividad productiva y la generación de empleo.

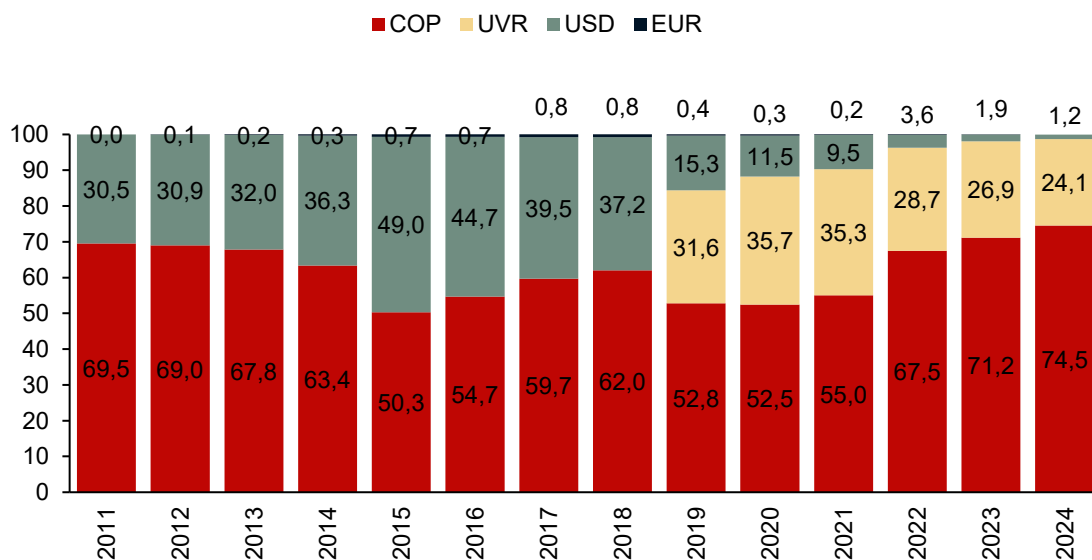
Lo anterior implicó hacer uso de la deuda pública distrital, para suplir en parte la caída de los ingresos corrientes y financiar la inversión en proyectos estratégicos de infraestructura para la Ciudad que permitieran la generación de empleo y la reactivación económica. Dicho aumento de la deuda ha sido consistente con la capacidad fiscal del Distrito, por lo cual se ha garantizado la sostenibilidad fiscal de

la Ciudad, tal como lo han reflejado el indicador de sostenibilidad de la deuda de la Ley 358 de 1997 cuyo comportamiento se presenta en la siguiente gráfica:



Fuente: Dirección Distrital de Crédito Público

Por su parte, la depreciación del tiempo reciente del peso no ha tenido impacto relevante en las finanzas públicas de la Ciudad, dado que, la participación de la deuda en moneda extranjera en el portafolio se ha reducido a niveles inferiores al 5%, como se presenta en la siguiente gráfica. Esta composición de baja exposición a moneda extranjera es consistente con la alta participación de sectores no transables en la actividad productiva de la ciudad.



Fuente: Dirección Distrital de Crédito Público

V. Participación ciudadana y transparencia

37. ¿Dónde puede consultarse públicamente la evolución trimestral o anual de la deuda pública del Distrito?

Respuesta:

En la página web de la Secretaría Distrital de Hacienda, en la sección “Hacienda pública y economía”, en la subsección “Información para inversionistas”, mensualmente se encuentra a disposición del público en general la composición del portafolio de deuda, así como el comportamiento de los indicadores de deuda.

Esta información puede ser consultada en el siguiente enlace:
<https://www.haciendabogota.gov.co/es/sdh/informacion-para-inversionistas>

38. ¿Qué mecanismos de transparencia activa se han implementado para facilitar el seguimiento ciudadano al endeudamiento?

Respuesta:

La Secretaría Distrital de Hacienda en su página web, publica y mantiene actualizada la información del endeudamiento de la Ciudad. De igual manera, se han aprovechado las redes sociales institucionales para dar a conocer eventos relevantes que puedan tener impacto sobre la deuda de Bogotá.

En este mismo sentido, en el observatorio fiscal del Distrito se creó una sección sobre el financiamiento, con la información relevante y la respectiva ficha técnica en la cual se definen algunos conceptos para facilitar la comprensión de la información presentada.

A continuación, se relacionan los enlaces donde la ciudadanía puede consultar la información:

- Sección página web de la Secretaría:
<https://www.haciendabogota.gov.co/es/sdh/informacion-para-inversionistas>
- Observatorio fiscal distrital:
<https://observatoriofiscal.shd.gov.co/indicadores/financiamiento>

39. ¿Existe alguna herramienta digital pública para modelar escenarios de deuda en Bogotá?

Respuesta:

La Secretaría Distrital de Hacienda cuenta con herramientas para el modelamiento de escenarios de deuda, pero estas no son de carácter público.

40. ¿Cuántos foros, audiencias o espacios de participación ciudadana se han realizado desde 2011 para debatir el uso del endeudamiento?

Respuesta:

Desde 2011 se han debatido cinco acuerdos de cupo de endeudamiento, en el contexto de su trámite ante al Concejo, estos se han abierto a debate público respecto a su uso indicativo, su impacto fiscal y el seguimiento a su ejecución.

41. ¿Se ha implementado pedagogía ciudadana sobre el endeudamiento público y su impacto fiscal?

Respuesta:

La Secretaría Distrital de Hacienda ha promovido el acceso y comprensión pública del endeudamiento de Bogotá mediante distintas estrategias informativas. En primer lugar, mantiene un portal web actualizado donde se publica información detallada sobre la deuda del Distrito. Además, ha utilizado sus canales institucionales en redes sociales para difundir de manera oportuna los hechos más relevantes relacionados con el financiamiento de la ciudad.

Como complemento, el Observatorio Fiscal del Distrito incluye un apartado específico sobre mecanismos de financiación, el cual contiene datos clave acompañados de fichas técnicas y definiciones básicas que buscan facilitar la interpretación ciudadana y fomentar una mejor comprensión del impacto fiscal del endeudamiento.

42. ¿Qué estrategias se han desarrollado para mejorar la alfabetización fiscal en temas de deuda en Bogotá?

Respuesta:

Para fortalecer la alfabetización fiscal de la ciudadanía en relación con la deuda pública, la Secretaría Distrital de Hacienda ha implementado diversas acciones pedagógicas. Entre ellas, se destaca la divulgación permanente de información financiera clara y actualizada a través de su sitio web institucional, facilitando el seguimiento ciudadano al endeudamiento del Distrito. Asimismo, se ha impulsado el uso de redes sociales como herramienta para difundir contenidos clave y explicar de forma accesible los efectos de decisiones relacionadas con la deuda, como complemento a los comunicados de prensa relacionados con eventos que afectan el endeudamiento.

De manera complementaria, el Observatorio Fiscal del Distrito integra una sección dedicada al financiamiento público, en la que se presentan visualizaciones interactivas, fichas técnicas y definiciones que permiten a la ciudadanía comprender mejor los instrumentos de deuda, su uso y su impacto fiscal. Estas estrategias

buscan reducir barreras de comprensión y promover una participación más informada en asuntos fiscales.

43. ¿Qué buenas prácticas de otras ciudades nacionales o internacionales se han adoptado o evaluado para la gestión del endeudamiento?

Respuesta:

Bogotá es pionera en Colombia en temas de innovación financiera y de gestión del endeudamiento. Desde la administración distrital se observan continuamente las iniciativas e innovaciones del mercado, especialmente a nivel internacional, para adoptar aquellas que respondan mejor a las necesidades de Bogotá; tal es el caso de los bonos verdes cuyo marco de referencia se adoptó en 2024, con lo que se cuenta con una nueva alternativa de financiamiento alineada con las prioridades de acción climática y sostenibilidad del Plan Distrital de Desarrollo. Por acciones como esta, el Distrito Capital es constantemente consultada por otras ciudades para implementar políticas en las que Bogotá ya tiene experiencia.

44. ¿Qué recomendaciones de política pública sugiere la Secretaría de Hacienda para garantizar un endeudamiento responsable en futuras administraciones?

Respuesta:

El endeudamiento debe incorporarse dentro la planificación fiscal, tal como se ha venido realizando en el Marco Fiscal de Mediano Plazo, para establecer sendas de deuda que puedan responder a las necesidades de la Ciudad garantizando el cumplimiento de los indicadores de la Ley 358 de 1997.

Sin perjuicio de lo anterior, se debe velar por obtener un superávit del balance fiscal primario en el mediano plazo lo cual contribuye a la sostenibilidad de la deuda, en línea con lo descrito con la Ley 819 de 2003.

Adicionalmente, se debe procurar que los retornos económicos y sociales de los proyectos y programas a financiar vía deuda sean superiores al costo del endeudamiento.

En el mismo sentido, es imperativo que se realice monitoreo continuo a los mercados financieros locales e internacionales, así como mantener dialogo constante con las contrapartes del Distrito, de forma tal que se identifiquen las opciones de endeudamiento con las mejores condiciones financieras que redunden en un mejor perfil de la deuda de la Ciudad, tal como lo establece el Decreto 1068 de 2015. Esto además abre la posibilidad de identificar operaciones de manejo de la deuda de manera tal que constantemente se puedan reducir los costos de endeudamiento de Bogotá.



Finalmente, la Secretaría Distrital de Hacienda estará atenta a la citación para asistir al debate, en la fecha en que la Corporación determine.

Cordialmente,

Ana María Cadena Ruiz
Secretaria Distrital de Hacienda
Despacho del secretario distrital de Hacienda

Anexos: Dos (2) archivos en formato Excel

Aprobaciones a través de correo electrónico institucional:

John Javier Sarmiento Santana - Director Distrital de Crédito Público

Oscar Enrique Guzman Silva - Director de Estadísticas y Estudios Fiscales

Marcela Gomez Martinez - Directora Jurídica

Andrea Marcela España Lima - Jefe de Oficina de Análisis y Control de Riesgo

Juan Camilo Santamaría Herrera – Director Distrital de Contabilidad

Yolman Julián Sáenz Santamaría – Jefe de Oficina de Control Interno

Martha Amézquita Cárdenas – Asesora Despacho SHD

Ronald Saénz Quintero – Asesor Despacho SHD

Irma Hernandez – Asesora Despacho SHD

Aprobó	Andres Felipe Uribe Medina – Subsecretario Técnico	
--------	--	--